

Bonsoir Guy, **REPONSE DU PRESIDENT**

Certaines lettres de mission sont en cours de finalisation, dont la tienne effectivement, et d'autres sont achevées depuis fin août. Et sur suggestion de la secrétaire générale, nous pensions qu'il était mieux de vous les donner à la main lors du Conseil Fédéral du 8 octobre,...

Je sais qu'il m'arrive d'avoir une mémoire parfois défaillante, mais hormis un entretien que nous avons eu le mercredi 24 mai avec Jean-René Chevalier auprès de Jacques Ray, concernant les difficultés du moment et l'existence ou non de marge de manœuvres, (et ceci suite à l'annonce faite par Jacques concernant notre trésorerie plus faible que d'habitude), il ne me semble pas du tout que j'ai participé à d'autres réunions traitant des finances; et encore moins t'en avoir évincé. Je n'en ai provoqué aucune, et n'ai pas été invité (sans que cela me préoccupe) si certaines avaient été organisées.

Pour répondre à ta question excessivement importante concernant la préparation et la présentation du budget, je te propose que nous puissions nous rencontrer pour en parler, avant le bureau lundi 18 septembre dans l'après-midi à l'heure qu'il te convient. J'aurai bien voulu être disponible plus tôt, mais comme tu le sais, j'ai la chance de faire partie de la délégation française au congrès du CIO à Lima, du 11 au 15 septembre.

Mais, dans un premier temps peut-être est-il possible de transposer avec Jacques les méthodes que tu avais en tant que trésorier avec Pierre Blanchard à l'époque ? Sinon, je retse à ton écoute.

Bien sincèrement

Christian

DEMANDE DE PRECISIONS DE MA PART

> Message du 10/09/17 10:44

> De : "LETROT" <g.letrot@...>

> A : "Christian Paliarne" <ch.paliarne@...>

> Copie à : sophie.bodin@... "Anne Boileau" <anneboileaudemare@...>, "Patrick Cannet" <patrick.cannet@...>, "Jean-René Chevalier" <Jean-Rene-CHEVALIER@...>, "Guillot Jean-Luc" <jeanluc.guillot@...>, "Francoise Lopicque" <francoise.lopicque@...>, "Lustremant Patrick" <tlustreman@...>, "Michel MARTIN" <Michel@...>, "RAY Jacques" <jacques.ray@...>, marionvayre@... "Vicens Miguel" <vicens-moinet@...>, "Kévin Vanlioglu" <kevin.vanlioglu@...>, virginie.poupin@...

> Objet : Budget Prévisionnel 2018

>

>

> Christian

> En l'absence de lettre de mission précisant mes fonctions de Vice-Président en charge des finances et mon éviction des réunions traitant des finances, pourrais-tu m'indiquer qui est chargé de la préparation et de la présentation du budget prévisionnel au Conseil Fédéral du 7 octobre?

> Dans l'attente de ta réponse

>

> Guy

>

Guy,

Je te prie de trouver ci-dessous mes réponses à ton courrier.

Je me permettrai de te rappeler que tu as souhaité, et avec raison, faire partie de ma liste, de mon équipe. Mon acceptation était donc un engagement de ma confiance vis-à-vis de toi. C'est ensuite, certes, que j'ai été déçu de ne pas avoir, à mon avis, été suffisamment averti des difficultés de trésorerie que nous allions rencontrer. Une meilleure compréhension m'aurait évité, avec mon groupe de réflexion, de proposer un programme trop idéaliste, et non réalisable. Mais ce n'est qu'une déception. Maintenant, préparons l'avenir ensemble. Il y a beaucoup à faire et notamment sur nos circuits financiers pour réaliser une fédération plus forte et plus importante.

Dans un premier temps, je te prie de trouver ta lettre de mission jointe à ce courriel, fixant l'étendue de ton action. Elle correspond, je l'espère, aux missions souhaitées et nécessaires, avec l'aide du trésorier et du trésorier adjoint.

Dans un second temps, je ne peux qu'être d'accord avec toi. Le budget est en effet politique, je l'ai toujours dit. Nous avons été élus pour appliquer une politique avec un président pour la conduire. Nos difficultés financières actuelles imposent des choix dans nos objectifs et la participation de tous, de toutes. C'est bien le rôle du Conseil Fédéral aujourd'hui, que de participer et de hiérarchiser nos projets.

Dans un troisième temps, concernant le calendrier fédéral, nous sommes effectivement dans un laps de temp très tendu. Il paraît utile de réfléchir au timing avec Françoise et Odile. Faut-il modifier le Bureau du 30 octobre en Conseil Fédéral, alors que nous avons le Conseil du 8 octobre pour l'élaboration du budget et un autre que tu proposes vers le 10 novembre pour les derniers arbitrages et approbation. Deux conseils entrecoupés par un Bureau ne seraient-ils pas suffisants ?

Enfin, si ton investissement de ces dernières années a permis des avancées, je pense qu'il y a encore beaucoup à faire dans le domaine des finances. Ton rôle est donc important pour faire évoluer notre fédération avec l'apport de la nouvelle génération d'élus.

Je reste à ta disposition, bien évidemment, pour affiner si tu le souhaites les démarches à venir.

Bien à toi

Christian



Le Président

Monsieur Guy LETROT

Paris, le 25 septembre 2017,

*Cher ami,
Cher Guy,*

Nous venons d'être élus pour exercer un mandat de quatre années à partir d'un programme sur lequel, nous avons travaillé et nous nous sommes engagés. Ce programme, qui comporte un certain nombre d'actions et de missions, devrait permettre une évolution de notre Fédération.

Par la présente, je vous adresse la lettre de fonction qui précise vos attributions.

Vous êtes Vice-Président en charge des finances

A ce titre, vous êtes :

- Responsable de l'organisation, du pilotage, et de la coordination du « pôle financier »*
- Responsable avec le Trésorier général de l'établissement des résultats et du bilan financier (avec la participation de l'expert comptable). Il vous appartient aussi de préparer avec les vice-présidents, les responsables de pôle, la directrice des services de la Fédération et le directeur technique national, les budgets prévisionnels. Vous accompagnez les responsables de pôle dans la confection de leur budget.*

- *Chargé avec le trésorier général, le trésorier adjoint, et la directrice des services, du bon suivi des finances fédérales ainsi que des décisions du conseil fédéral sur ce sujet. Vous présentez au président les éléments financiers au temps opportun autant que vous le jugez nécessaire.*
- *Chargé de la présentation des documents financiers (comptes d'exploitation et budget prévisionnel) aux assemblées générales, Conseil Fédéral.*

Pour la mise en œuvre, vous vous appuyerez sur les services fédéraux concernés (Direction Générale, comptabilité).

Cette lettre fixe l'étendue des délégations qui vous sont faites. Le Conseil Fédéral reste néanmoins la seule autorité politique décisionnelle. Le Président le représente dans l'intervalle des réunions.

Toute délégation pour des raisons d'opportunité peut être modifiée, réactualisée ou rapportée en cours de mandat par le Conseil fédéral sur proposition du Président.

Vous souhaitant plein succès dans les responsabilités dont vous avez la charge, je vous prie de croire cher ami, cher Guy, à l'assurance de mes sentiments sportifs les meilleurs.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'H. Guy', with a large, sweeping initial 'H'.

Concernant la Coupe du Monde 2018

Les grandes masses du budget (estimé à 1 168 000 €) :

- charges :

- Disney Events Arena : 612 000 € ;
- communication/télévision : 115 000 € ;

extrait compte rendu conseil fédéral 7 octobre 2017

- fonctionnement : 307 000 € ;
- international : 134 000 €
- subventions/partenariats :
 - partenariats : 160 000 € (dont MMA : 40 000 €) ;
 - institutionnels : CRIF, 120 000 € ; CNDS, 120 000 € ;
 - FFTT : 100 000 €.
 - buvettes : 24 000 €

Le budget sera présenté en fin d'année en raison de son évolution due :

- aux rendez-vous à venir pour obtenir des subventions auprès des instances publiques ;
- aux contacts à finaliser pour d'éventuels partenariats ;
- à la future négociation avec un directeur de Disney pour faire baisser les coûts.

Les contraintes budgétaires

(signalées par l'expert-comptable KPMG)

- Trésorerie à court et moyen terme : tendue
- Fond de roulement : à reconstituer, car la trésorerie actuelle est assurée uniquement par l'activité
- Amélioration des flux financiers ligues/FFTT

Globalement, le budget initial avec un total des charges se montant à 5 991 310 € et des produits à hauteur de 5 238 500 € montre un déficit de 752 810 €, auquel il convient d'ajouter les charges supplémentaires non incluses dans le budget prévisionnel 2018 consolidé, telles que décrites ci-dessus. A partir de ces éléments, il conviendra de réaliser les arbitrages nécessaires pour ne pas déstabiliser la structure financière déjà fragile de la FFTT. Sans financement par des ressources spécifiques ou arbitrages, les nouveaux projets risquent de la déstabiliser, ainsi que le signale l'expert-comptable.

A l'issue de la présentation du budget prévisionnel, le vice-président en charge des Finances, Guy Letrot fait part de son regret de présenter tardivement ce budget prévisionnel, en raison de la mission accordée seulement une semaine auparavant par le Président. Néanmoins, il remercie les responsables des pôles pour leur aide à réaliser cette ébauche dans un délai aussi court, mais qui n'a pas permis de réaliser les arbitrages nécessaires avant sa présentation ce jour. C'est pourquoi il a souhaité que le vote du budget prévisionnel soit reporté à une réunion ultérieure du Conseil fédéral.

Décision :

Le Conseil fédéral approuve le budget prévisionnel 2018, réalisé sur le modèle 2017, et les propositions concernant les grands projets, à l'unanimité des 19 présents.

**vote à l'unanimité du budget ...sans la coupe du monde ...
et le Président n'a rien trouvé à y redire !!!**

VOTE 2 :

Proposition de soumettre au vote de l'Assemblée générale du 9 décembre 2017 la rémunération du Président par la prise en charge par la FFTT d'une convention avec l'INSEP (base d'un mi-temps)